

Nueva administración en el Instituto Nacional de Pediatría

Palabras del Director General Dr. Guillermo Sólon Sántibáñez

Lic. Marinela Servitje de Lerdo de Tejada
Presidenta del Patronato del INP

Honorables Miembros del Presidium
Distinguidos ExDirectores del INP
Dr. Alger León
Dr. Lázaro Benavides
Dr. Eugenio Flammand
Dr. Hector Fernández Varela
Dr. Silvestre Frenk
Dra. Alessandra Carnevale

Apreciables Invitados
Queridos compañeros del INP

Porque los niños son esperanza encarnada en un pequeño ser humano, la humanidad basa su futuro en la infancia. De aquí que el Gobierno de la República siempre ha dado gran importancia a la salud infantil a la que ha considerado como el insumo económico más valioso, íntimamente vinculada al progreso humano, físico y mental de un gobierno en el que la educación y la salud constituyen los fundamentos del país. Por eso considera que la pobreza es el mayor de los males y por ello es imperativo incrementar el capital para la salud a fin de ampliar la salud con capital.

El Programa Nacional de Salud 2001-2006, establece la conformación de un sistema de salud justo, incluyente, sustentable, equitativo, democrático, es decir, vinculado al desarrollo de la nación. Dentro de este propósito el Instituto Nacional de Pediatría es una institución dedicada al cuidado del niño que es fiel reflejo del estado mexicano.

El proyecto que propongo para la Dirección del Instituto Nacional de Pediatría se orienta hacia lo siguiente:

1. Puesto que México experimenta una transición epidemiológica, se requiere abatir las enfermedades

cuyo origen es rezago social y atender de inmediato las patologías emergentes que son consecuencia de nuestro acceso al mundo desarrollado.

2. Es fundamental alinear las propuestas estratégicas de esta Institución al Programa Nacional de Salud.

3. Es indispensable acrecentar los componentes fundamentales del INP: Investigación, enseñanza y asistencia dirigidos a la salud.

4. Es necesario mejorar el clima laboral de nuestra Institución tomando en cuenta las opiniones y criterios de todos y cada uno de los trabajadores de la Institución.

Para lograr los objetivos que pretendemos se elaboró una matriz de convergencias entre las siete principales estrategias del Programa Nacional de Salud y el proyecto del Instituto, una de las cuales es "Fortalecer la inversión en recursos humanos, investigación e infraestructura en salud, optimando la capacidad instalada, para lo cual debemos alinear al INP por procesos de atención e ingresar a la mayoría de los pacientes de primera vez a protocolos de investigación asociados a modelos de atención". El complemento de esta matriz de convergencias se comentará ampliamente con todo el personal progresivamente.

Existen aspectos de la transición demográfica que implican la revisión de estrategias de atención por subgrupos de edad que tienen que implementarse y adaptarse para dar respuesta a nuevas necesidades derivadas de la disminución relativa del grupo de infancia y el desplazamiento paulatino del grupo de adolescentes en lo que se ha dado por llamar el bono poblacional.

En el panorama epidemiológico, el mayor reto es el incremento en la atención de problemas crónico degenerativos y malformaciones congénitas, que requerirán la revisión de las acciones de investigación, enseñanza y atención a la salud, para reorientar la atención especializada con estrategias que permitan fortalecer la red de servicios por medio de esquemas modernos de referencia y contrarreferencia, difusión y diseño de guías y modelos de atención que permitan

optimar los recursos disponibles y la capacidad con las que cuenta el Instituto.

Desde su inicio la IMAN extendió su influencia a la provincia con la formación e integración de los hospitales del Niño de Saltillo, Hermosillo, Ciudad Victoria y Villahermosa. La idea era construir una red de atención pediátrica nacional de hospitales pediátricos. Desafortunadamente el proyecto original no continuó. Es necesario volver a él, hacer los hospitales filiales de nuestro Instituto y establecer la red tan necesaria.

Se trabajará en lograr el equilibrio de la investigación ya que sólo el 5% es epidemiológica, el 70% es básica y el resto clínica; esto, de modo que sin reducir la investigación básica, se incrementen las otras dos.

Se debe completar la remodelación del edificio que tan afanosamente ha estado haciendo la administración actual, dirigida por el Dr. Miguel Rodríguez Weber y completar el equipamiento esencial, como la adquisición de la resonancia magnética. Felicitamos al Dr. Rodríguez Weber por este gran esfuerzo.

A dónde queremos llegar?

Misión. La misión del Instituto Nacional de Pediatría es el desarrollo de modelos de atención a la infancia y adolescencia a través de la investigación científica básica, clínica y epidemiológica, aplicada a las necesidades prioritarias de población, a través de la formación y el desarrollo de recursos humanos de excelencia para la salud, así como de la asistencia en salud de alta especialidad con gran calidad, para que se constituya en un modelo de atención de clase mundial.

Visión. El Instituto Nacional de Pediatría debe ser ejemplo y guía en la investigación, de alto rigor científico; en la formación de recursos humanos de alta calidad y de modelos de atención a la salud de la infancia y adolescencia que se refleja influyendo en los indicadores básicos de salud, en la disminución de los problemas emergentes. Debe mantenerse a la vanguardia en todos estos aspectos.

Valores.

- **Rigor metodológico.** En los procesos de investigación enseñanza y asistencia a la salud.
- **Excelencia y vanguardia** para desempeñarse en la mejor forma posible, con el conocimiento y la tecnología más avanzadas.

- **Profesionalismo y compromiso** para desarrollar el quehacer cotidiano con nuestros mejores elementos técnicos y humanísticos y con el compromiso del desarrollo y del desempeño.
- **Garantía de la seguridad y la calidad de la atención** como un compromiso con nuestros pacientes, con su salud y con sus vidas, así como con el bienestar de nosotros mismos en la Institución.
- **Trabajo en equipo.** Compromiso con la misión del Instituto y su consolidación como una organización donde el trabajo en conjunto se convierte en un elemento valioso.
- **Lealtad con la Institución y con nuestra misión y visión para enfrentar los problemas de la sociedad.**

El Instituto Nacional de Pediatría se reposicionará como un instituto de investigación de vanguardia, con base en el desarrollo y modernización de la investigación científica, básica, clínica y epidemiológica frente a los retos del Programa Nacional de Salud de garantizar la equidad, calidad y protección financiera de la atención de niños y adolescentes.

Fortalecer la formación de recursos humanos, buscando los modelos más modernos de enseñanza-aprendizaje como intervenciones educativas que puedan generar modelos para ser trasladados a unidades y centros de atención de igual o menor complejidad, conformando una cultura organizacional como escuela de pensamiento que tome en cuenta la asistencia a la salud, los riesgos y los factores sociales como un todo.

Finalmente se conformará una red de servicios de atención integral de la infancia y la adolescencia en las diferentes entidades de la República Mexicana a fin de adecuar la demanda por niveles de atención.

La dinámica de la medicina pediátrica, acorde a los requerimientos demográficos y epidemiológicos, ha convertido al Instituto en una de las entidades en las que se ha vuelto más compleja la definición de prioridades. De ahí la importancia de la vinculación entre todas las áreas que lo conforman en un solo grupo de trabajo.

Nuestro proyecto presenta una perspectiva estratégica que se dará a conocer a todo el personal y que define las formas de abordar las actividades para con-

vertir las debilidades en fortalezas y las amenazas en oportunidades, reforzando las actividades con estrategias en base a la información del diagnóstico situacional.

Se deberán establecer alianzas estratégicas con los programas de la Secretaría de Salud, con los Institutos Nacionales de Salud, con los hospitales estatales y regionales y con las instituciones de educación superior y organismos no gubernamentales.

Debemos aprovechar otras fuentes de financiamiento, además del presupuesto federal, como las gestiones del Patronato, el CONACYT, la industria, el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, fundaciones, agencias y organismos internacionales como la UNESCO, la UNICEF, la FAO, la OPS. Para lograrlo debemos formar un departamento encargado de buscar el banco de datos de las financiadoras y los requerimientos que exigen para obtener fondos necesarios ya que la investigación, razón de ser de cualquier instituto, requiere un fuerte apoyo económico.

Queremos incorporar a residentes de tercer año a la especialidad de epidemiología de la Dirección General de Epidemiología de la Secretaría de Salud para constituirnos en su campo clínico dentro del hospital y aprovechar al máximo las instalaciones de Tlaltizapan y Huatecalco.

Su integración permitiría:

- o Detectar casos de notificación obligatoria oportuna.
- o Estudiar el aspecto epidemiológico de casos.
- o Relacionar la estadística de apoyo con la investigación y la docencia.
- o Detectar tempranamente las infecciones nosocomiales, inclusive durante la guardia.
- o Realizar estudios epidemiológicos para implementar canales endémicos por entidades nosológicas como la varicela, las infecciones virales, las infecciones respiratorias, las urinarias, etc.

Deseamos ser el campo clínico de los estudiantes de último grado de la Escuela de Estudios Superiores de Farmacia de la UNAM, Zaragoza, para poder ofrecer medicamentos a nuestros pacientes hospitalizados y externos en forma pronta, eficaz, de calidad, segura y mucho más barata, estableciendo una farmacia de dispensación individualizada.

Se establecerá el desarrollo de unidades y proyectos horizontalizados como:

- Unidad de Neurociencias.
- Unidad de Trasplantes.
- Centro Toxicológico.
- Centro de Atención a la Adolescencia.

En conclusión, este proyecto se ha elaborado tomando en cuenta que después de 35 años de existencia, la misión y la visión del Instituto deben modificarse y adecuarse a los criterios demográficos y a la transición epidemiológica que vive el país, por lo cual es indispensable el enfoque en salud pública y epidemiológica en todas las áreas fundamentales.

La reingeniería por procesos en asistencia médica, administración y planeación estratégica facilita la atención de problemas emergentes y graves como cáncer en niños, VIH SIDA, problemas de conducta y de nutrición en adolescentes y atención especial a recién nacidos. Propicia ahorros importantes, da eficiencia, dinamismo y modernidad a las acciones, fijando la atención a los problemas, lo que evita la departamentalización y crean conductores de proyecto en acciones transversales.

Presentamos ocho estrategias; creemos que todas son posibles; la mayoría no requiere costo excesivo; sólo se necesita voluntad política, visión de equipo y liderazgo.

Se ha avanzado en la concertación de acción y programas con la Subsecretaría de Prevención y Protección a la Salud, con la Subsecretaría de Innovación y Calidad, con el Instituto de la Comunicación Humana, con el Estado de Puebla, con el Hospital Infantil de México, con industrias tabacaleras, alcoholeras y con CANIFARMA.

El comienzo y arranque de las estrategias parte de la Dirección General, pero la responsabilidad recae en las diferentes áreas. Esperamos que con trabajo en equipo puedan llevarse a cabo en beneficio de la niñez mexicana.

Porque el niño representa el amor, la esperanza y por ende, la responsabilidad de una sociedad, en el cuidado del niño se retrata el Estado Mexicano. La acción de la pediatría y de quienes se dedican a esta disciplina revelan con su vocación fe en el futuro, que eso es el niño, porvenir hecho presente. Esta fe no es religiosa ni dogmática. Implica confianza en el hombre del mañana ya que la realidad del mañana está

hecha de las utopías de ayer y de hoy. Por tales razones, de amor, esperanza, responsabilidad, cuidado y fe, quise ser pediatra y por las mismas, es mi anhelo

dirigir esta noble institución, orgullo de México con todo mi empeño.

Muchas gracias.