

Lauro Vivaldo Fernández: pionero en la administración de hospitales en México

Lauro Vivaldo Fernandez: Pioneer in Hospital Management in Mexico

Juan Pablo Vivaldo-Martínez¹

1 Centro de Enseñanza para Extranjeros, UNAM y Facultad de Estudios Profesionales, Zaragoza, Campus 3, UNAM-Tlaxcala.

RESUMEN

Durante la segunda mitad del siglo XX, la administración de hospitales se convirtió en una especialidad que dio proyección nacional e internacional a México. Este trabajo examina la trayectoria del médico Lauro Vivaldo Fernández, uno de los especialistas que contribuyó al desarrollo inicial de esta importante disciplina en el país.

Palabras clave: hospitales, administración, medicina.

ABSTRACT

During the second half of the 20th century, hospital management became a leading field of specialization in Mexico with vast national and international projection. This paper analyzes the professional career of Dr. Lauro Vivaldo Fernandez, one of the specialists that paved the way for the development of such an important discipline in the country.

Key words: hospitals, management, medicine.

A partir de la segunda mitad del siglo XX, el esfuerzo de un grupo de médicos por resaltar la gestión hospitalaria en México desembocó en el surgimiento de una especialidad que se convirtió en un referente nacional: la administración de hospitales. Desde 1950, año en el que el académico Salvador Bermúdez Zatarain publicó su libro *Organización de hospitales*¹ dicho terreno se desarrolló notablemente. Este trabajo está dedicado a examinar la trayectoria del médico Lauro Vivaldo Fernández, uno de los colaboradores en este proceso. La elaboración de esta investigación se apoya en la consulta del Archivo Histórico del Palacio de la Escuela de Medicina y del Instituto Nacional de Salud Pública, las bibliotecas Nicolás León y José Luis Bobadilla, bibliografía especializada, el archivo del Dr. Lauro Vivaldo Fernández y, sobre todo, en la memoria de su familia, así como de su gran amigo, el Dr. Guillermo Fajardo Ortiz.

* **Correspondencia:** JPVM, jpvivaldo@gmail.com

Conflicto de intereses: El autor declara que no tiene.

Citar como: Vivaldo-Martínez JP. Lauro Vivaldo Fernández: pionero en la administración de hospitales en México. Rev CONAMED 2017; 22(Sup): 45-47.

[*Lauro Vivaldo Fernandez: Pioneer in Hospital Management in Mexico*]

Lauro Vivaldo y sus circunstancias

Lauro Vivaldo Fernández nació el 1 de marzo de 1922 en Ciudad Serdán, Puebla. Fue el varón más chico de sus cinco hermanos. Su padre, peluquero de oficio, casi ciego, con recursos apenas suficientes para mantener a su familia y dueño de severo carácter, impulsó a su hijo para que trascendiera el contexto que lo había rodeado desde la infancia, cosa que este logró al ser becado por la Secretaría de Educación Pública en 1942 para estudiar la carrera de medicina en la Universidad Nacional Autónoma de México, de donde se tituló el 25 de noviembre de 1947, defendiendo una tesis intitulada *Exploración sanitaria e higiene materno infantil en la Villa y municipio de Pénjamo Michoacán*. Menos de tres meses después contrajo matrimonio con la profesora Guadalupe Lima Ramírez, mismo que se prolongó durante 43 años y del que surgió la familia Vivaldo Lima conformada por siete hijos: Fernando, Javier, Jorge, Arturo, Guadalupe, Raúl y Eduardo.

La vida profesional

Lauro Vivaldo Fernández construyó su vida profesional y afectiva de la mano de la administración de hospitales, actividad que antes de la década de 1950 se vinculaba más con los deseos y con el sentido común de directores y administradores de los distintos nosocomios, que con una organización eficiente que contara con criterios operativos para su funcionamiento. En aquellos años se comprendió que no se podía dejar “al azar ni al empirismo, el complejo manejo de los hospitales” y se sugirió “mejorar su organización y administración [y] dotarlos de un personal experimentado, técnico y competente”.²

El 13 de agosto de 1953 vio la luz la Asociación Mexicana de Hospitales, la cual representó el primer esfuerzo en la impartición de cursos de corta duración (dos meses) acerca de la organización y administración de estos establecimientos, que tenían en cuenta su aspecto humano, médico, estadístico, administrativo y arquitectónico. De acuerdo con Guillermo Fajardo, “su creación fue uno de los grandes movimientos académicos a favor de la salud del siglo XX en México”. Entre sus fundadores destacaron los médicos: José Álvarez Amézquita, Manuel Barquín Calderón, Martín Luis Guzmán West, Antonio Ríos Vargas, Pablo Rúelas Quintana y Carlos Zamarripa; el contador público Julio Olavarría y el señor Manuel Duprat.³

La AMH despegó en parte gracias a los estudios que a nivel de maestría realizaron en Estados Unidos Manuel Barquín, Carlos Barrera, Martín Luis Guzmán, Julio Olavarría y Carlos Zamarripa. Su influencia alcanzó las vidas de once personas que de 1957 a 1959 recibieron preparación en universidades estadounidenses especializadas en administración hospitalaria y estadística médica: Olga Carreño, Luis Augusto Cervantes Ruz, Guillermo Fajardo Ortiz, José Güemes Troncoso, José Ángel Gutiérrez Sánchez, Germán Lelo de Larrea, Pascual Navarro Murillo, Rufino Serrano, Alicia Vega, Carlos Zaldívar y Lauro Vivaldo Fernández.³

Vivaldo Fernández realizó una residencia administrativa del 1 de julio de 1958 al 28 de noviembre del mismo año en el Hospital Metodista en Gary, en el estado de Indiana. Allí colaboró muy de cerca con Everett A. Johnson, administrador de dicho nosocomio, y el contacto se tradujo en un trabajo en coautoría intitulado *A Method for the Qualitative Analysis of Hospital Performance* que fue publicado, “dado su posible interés para muchos administradores de hospitales”,⁴ por el Programa de Graduados en Administración de Hospitales de la Escuela de Negocios de la Universidad de Chicago.

El texto que presentaron Vivaldo y Johnson se trató del reporte completo del mes de marzo de 1959 en el Hospital Metodista de Gary.⁴ Ahí subrayaron la importancia de emplear con regularidad un análisis cualitativo mensual para proveer “una serie de criterios sistemáticos en la evaluación del desempeño hospitalario”.⁴ Asimismo, indicaron dos elementos que serían clave para el funcionamiento de hospital: llevar un historial de actividades y la descentralización de la responsabilidad administrativa.⁵

Lauro Vivaldo Fernández fue un visionario que colaboró para que el 4 de abril de 1960 fuera inaugurado el curso de Administración de hospitales para graduados, que se conformó gracias a la colaboración de la Secretaría de Salubridad y Asistencia, la Asociación Mexicana de Hospitales, A.C., y la Universidad Nacional Autónoma de México.¹ La creación del curso obedeció a la necesidad de formar en el país a asesores o ejecutivos en materia de planeación, organización y dirección de hospitales. Con el objetivo de estructurarlo, se nombró un Consejo que estuvo conformado por distinguidos médicos: Martín Luis Guzmán West, en representación de José Álvarez Amézquita, secretario de Salubridad Asistencia; Antonio Ríos Vargas, quien dirigió el curso; Jorge Ruiz Esparza, vocal ejecutivo de la Comisión Nacional de Hospitales; Raoul Fournier Villada, director de la Facultad de Medicina de la UNAM, y Guillermo Fajardo Ortiz.⁶

Un año después de que el curso de administración de hospitales entrara en funciones, el entonces rector de la UNAM, Dr. Ignacio Chávez, designó al Dr. Alfonso de Gortari como su representante ante el Consejo del mismo. Esto significó una serie de cambios en la plantilla docente: José Ángel Gutiérrez Sánchez sustituyó a Luis A. Cervantes Ruz como jefe de la División de Administración de Programas; Germán Lelo de Larrea G. inició sus labores como colaborador de la División de Administración de Hospitales y, a los 39 años de edad, Lauro Vivaldo Fernández, además de ser profesor del curso, se hizo cargo de la División de Investigación.

Una de las primeras acciones del grupo de profesores fue la traducción del libro publicado por Ray E. Brown (vicepresidente en 1963 de la Universidad de Chicago y profesor asociado del curso en ese mismo año) y Everett Johnson, que llevó por título *Guía para la visita al hospital*. Pero las actividades que tuvieron mayor impacto y dieron amplia proyección a la UNAM, a la Secretaría de Salubridad y Asistencia y a los médicos mexicanos fueron la serie de viajes al extranjero de los profesores del curso, que permitieron



Dr. Lauro Vivaldo Fernández (1922-1995).
Archivo personal.

establecer un significativo y productivo intercambio de ideas respecto de la administración de hospitales entre algunas universidades estadounidenses y la UNAM.

Como el hombre pragmático que siempre fue, y de manera simultánea a sus actividades universitarias, Lauro Vivaldo Fernández no abandonó el contacto con la gestión en los nosocomios, puesto que durante el periodo en el que el médico Clemente Robles estuvo al frente del Hospital General (1960-1964), Lauro Vivaldo fue subdirector administrativo del mismo. En 1966 viajó a Londres, Inglaterra, para perfeccionarse en su especialidad y en los últimos años del Manicomio General “La Castañeda” se convirtió en su administrador. A principios de 1970, sus servicios como médico general fueron requeridos durante cinco años en la Secundaria Anexa a la Normal Superior, para después laborar como subdirector médico en el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Sus últimos años profesionales los disfrutó en la UNAM. Fue profesor de asignatura de la materia de salud pública del 1 de enero de 1977 al 31 de diciembre de 1980, y después laboró de forma ininterrumpida del 1 de enero de 1982 al 31 de diciembre de 1991. Gozó de una licencia prejubilatoria hasta el 15 de febrero de 1992, y en su expediente consta que un día después renunció por jubilación, un nuevo camino que aunque sabía significaría una crisis en su vida, recorrió afrontando las consecuencias, como fue su costumbre.

El Dr. Vivaldo Fernández fue, en palabras del Dr. Guillermo Fajardo Ortiz: “Un hombre honesto, una persona ética que demostraba valores humanitarios en todos sentidos. Cuando se trataba de apoyar, de colaborar, de favorecer a alguna persona, él lo hacía con todo afecto, con todo cariño”. De acuerdo con Javier, uno de sus hijos, “fue una persona honesta, transparente y alejada de toda posibilidad de corrupción”. Lauro Vivaldo Fernández, “un líder en la administración de la atención médica en México”, falleció de manera intempestiva la mañana del 8 de junio de 1995. Sirvan estas líneas como un pequeño homenaje de un nieto a su abuelo, que tomó la forma de una investigación del historiador sobre el médico.

REFERENCIAS

1. Alonso-Concheiro A. Cronología médica mexicana. Cinco siglos. México: Siglo XXI / Academia Nacional de Medicina; 2010.
2. Carrera de Administración de Hospitales. Gaceta de la Universidad; 1960. p. 4.
3. Fajardo-Ortiz G. La Asociación Mexicana de Hospitales. México: Universo Médico; 2017. p. 35-40.
4. Vivaldo-Fernández L, Johnson E. A Method for the Qualitative Analysis of Hospital Performance. Chicago: The University of Chicago; 1960, p. 1-12.
5. Vivaldo-Fernández, Johnson. A Method for... p. 8.
6. Curso de administración pública para graduados. Salud Pública. 1964 Nov-Dic; 6 (6): 1223.