

## Revista del Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias

Volumen  
Volume **16**

Número  
Number **4**

Octubre-Diciembre  
October-December **2003**




*Artículo:*

### Editorial




Las debilidades nos brindan oportunidades

Derechos reservados, Copyright © 2003:  
Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias

Otras secciones de  
este sitio:

-  [Índice de este número](#)
-  [Más revistas](#)
-  [Búsqueda](#)

*Others sections in  
this web site:*

-  [Contents of this number](#)
-  [More journals](#)
-  [Search](#)



Medigraphic.com

## Las debilidades nos brindan oportunidades

FERNANDO CANO VALLE\*

\* Director General del INER.

Dos grandes movimientos caracterizan a la medicina de nuestro tiempo. El primero de ellos es el cambio en la concepción cualitativa de los problemas de salud que han dejado de considerarse hechos exclusivamente biológicos y que se entienden ahora como totalidades de carácter biopsíquico y sociocultural; enfoque que por ningún motivo podemos soslayar. El segundo punto de vista es percatarnos que, de la medicina eminente curativa, individualista, que veía la enfermedad como una alteración de la estructura, composición o funcionamiento del cuerpo, se ha pasado a una medicina que ve los problemas de salud orientados hacia la conservación y disfrute óptimo –ideal por alcanzar– de la salud.

En ese contexto histórico, la formación de neumólogos ha tenido cambios sustanciales que es necesario reconocer, y en algunos aspectos, corregir. La atención médica especializada en Neumología ha experimentado una diáspora hacia otras especialidades como Cardiología, Medicina Interna, Anestesiología y Cirugía. Hemos de revertir este fenómeno histórico de alguna forma, ¿pero, cómo?

La primera pregunta que nos planteamos fue la pertinencia de un INER en México. La primera respuesta fue **trascender**, palabra clave en nuestra gestión; **trascender**, aprovechando los avances que anteriores administraciones habían logrado.

Otras preguntas eran si el INER debía seguir con sus mismas funciones, tendientes a lo tradicional. Para ello era necesario dejar de trabajar como un hospital general con un fuerte acento asistencial, para convertirnos en puntal señero de todo quehacer médico y académico dentro del campo de la Neumología sustentada en la investigación médica.

Nos habíamos percatado que, tiempo ha, el INER representa el reducto por excelencia de la Neumología. Ha sabido mantener su espacio científico; prácticamente ha quedado solo en la formación de neumólogos.

Es nuestra intención, apoyados por el personal médico, de enfermería y la administración buscar, mediante esfuerzos, vocación y capacidades diversas, mayor presencia de la Neumología en el gran concierto de la salud pública, de la investigación-enseñanza, del desarrollo tecnológico... en pocas palabras, de todo aquello que pueda favorecer el resurgimiento de la Neumología, tendiente a ser el paradigma de atención neumológica en México.

En la actualidad, el Instituto se presenta como la entidad nacional normativa en salud respiratoria y el principal sitio de enseñanza, investigación, promoción y atención de alta especialidad, competitivo a nivel nacional e internacional, cuya meta es mejorar la salud respiratoria de individuos y comunidades a través de la investigación, la formación de recursos humanos y la atención médica especializada.

- Nos hemos planteado como objetivos los siguientes:
  - Desarrollar y promover investigación básica y aplicada a la prevención, diagnóstico y tratamiento, y rehabilitación de las enfermedades respiratorias.
  - Impartir enseñanza de posgrado a profesionales de la medicina y contribuir a la formación de personal de enfermería, de técnicos y auxiliares en el campo de las enfermedades respiratorias.
  - Proporcionar consulta externa y hospitalaria a pacientes que ameriten tratamiento especializado en materia de enfermedades respiratorias.

- Asesorar a unidades médicas y centros de enseñanza para la prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de enfermedades respiratorias.
- Realizar y promover eventos y reuniones de carácter nacional e internacional para intercambiar experiencias y difundir los avances que logren en su área de atención particular.

Estos aspectos son, sin duda, un eje fundamental de nuestro trabajo. Nuestras debilidades nos brindan oportunidades, tomando en cuenta que toda debilidad es, en sí misma, una oportunidad para mejorar y lograr la excelencia.

En los últimos años, se han proyectado cuatro aspectos, que son, en realidad, fortaleza de esta Institución:

- Se han creado bases para tratar y sanear enfermedades tradicionales, como la tuberculosis.
- Se hizo lo necesario para intentar un acercamiento a la prevención del cáncer broncogénico.
- Se ha mantenido lo que es bueno institucionalmente, y se ha luchado por incrementarlo, como es el caso del asma y las enfermedades intersticiales.
- Se ha buscado cambiar lo que sea necesario en beneficio de la sociedad, la cual, en última instancia, es nuestra razón de trabajar y ser.

En este nuevo periodo de actividades deberemos prepararnos para que, de forma acelerada, tratemos de corregir las deficiencias en el sistema de salud que en décadas no había sido posible subsanar. El INER busca favorecer una política de coordinación con otras dependencias, capacitar a sus médicos de primer y segundo nivel, interactuar en los centros de salud, capacitar técnicos, formar líderes en el campo de la neumología, elaborar y activar un centro de cos-

tos, ofrecer a la comunidad atención de urgencias 24 horas al día, sobre todo, en actos violentos que involucren al tórax; participar con otros Institutos en la formación de educadores en el ámbito de la salud neumológica, promover la capacitación y la interdisciplina.

Con lo antedicho, esperamos que el INER sea una Institución con carácter nacional en donde se formen especialistas en las diversas áreas neumológicas para, así, incrementar el nivel médico, de enfermería y administrativo. Habremos de vincular la enseñanza clínica con la investigación científica para que nuestros pacientes y la sociedad en general encuentren respuesta a sus padecimientos. Formaremos un programa educativo para la actualización y desarrollo de profesores para la enseñanza clínica, con el consecuente beneficio para nuestros pacientes. Aprovecharemos los nichos de oportunidad en Farmacología, Epidemiología Clínica, Trauma, vinculación con otros institutos de Salud y el INER a domicilio. Habremos de ordenar la asignación actual de presupuesto, corregir inercias históricas, establecer corresponsabilidad con la ciudadanía, y darle contenido social a nuestras actividades. Sobre todo, vigorizaremos el desarrollo y aplicación de los valores y principios éticos y morales que impacten la calidad de formación de nuestros médicos y enfermeras. Es necesario apuntar que el análisis de la atención de las enfermedades respiratorias debe tener en cuenta la equidad, el acceso y la utilización real de los servicios, su eficiencia y calidad.

Este es el compromiso; incluyente con médicos, enfermeras, directivos, trabajadores y usuarios, con profundo apego a la visión nacional de salud, a partir de una ética organizacional, y que, con el trabajo conjunto, ordenado y con miras a la excelencia, nos proponemos cumplir a cabalidad.

