

## La actualización del modelo económico cubano, un proceso complejo

**Santiago Alemán Santana<sup>I</sup>, Yelenys Díaz González<sup>II</sup>**

<sup>I</sup> Profesor. Sistemas de Escuelas del Partido. Villa Clara. [inmescar@vc.cc.cu](mailto:inmescar@vc.cc.cu)

<sup>II</sup> Vicepresidenta de Superación de la ANEC Villa Clara. [yelenysdg@uclv.edu.cu](mailto:yelenysdg@uclv.edu.cu)

---

### RESUMEN

**Introducción:** En el marco de la política económica y social del Partido y la Revolución para la actualización del modelo económico de la construcción socialista, se ofrecen conceptos básicos para la comprensión de la complejidad como tema a considerar en este proceso socioeconómico.

**Objetivos:** Identificar las características de la actualización del modelo económico cubano como un proceso complejo.

**Método:** Se utiliza el método de análisis y síntesis de la información.

**Resultados:** Se argumenta la diversidad de los componentes y elementos del modelo económico cubano, como un factor de gran incidencia en la complejidad del sistema, al que se une la acción humana y del Partido, quien traza la estrategia y las líneas generales de política, del Estado y Gobierno que definen y controlan la política en los diferentes sectores socioeconómicos y el pueblo en su rol de propietario de los recursos, hacedor de política y protagonista en todos los procesos. Se relacionan algunos de los cambios principales que han de tener lugar y su interconexión dialéctica entre los componentes del modelo económico.

**Conclusiones:** Cuba cuenta con fortalezas y oportunidades que garantizarán el éxito en la implantación el nuevo modelo económico: una estrategia precisa, definida por un

Partido único, un Estado verdaderamente democrático y un pueblo unido, combativo, culto y actor fundamental del diseño e implementación del mismo.

**Palabras clave:** Modelo económico, Sistema complejo.

---

## INTRODUCCION

El Sexto Congreso del Partido Comunista de Cuba, celebrado en abril de 2011, aprobó como componente esencial de la estrategia de desarrollo del país hasta el año 2015, los lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución para la actualización del modelo económico de la construcción socialista, cuya naturaleza puede ser entendida perfectamente a la luz de la teoría de la complejidad. Precisamente el objetivo del presente trabajo consiste en exponer los argumentos básicos que permiten afirmar que el modelo económico cubano constituye un sistema complejo y, por tanto, su actualización resulta un proceso de posible pero complicada realización.

De inicio se impone ofrecer, de manera bien sintética, algunos conceptos básicos, que posibilitan la comprensión del tema de la complejidad. Según Moriello (s/f), "en realidad, y por el momento, no existe una definición precisa y absolutamente aceptada de lo que es un sistema complejo". No obstante, puede asumirse alguno de los elementos que brinda este autor, quien asociándolo a un enfoque sistémico, lo concibe como "*un conjunto de elementos o partes que interaccionan entre sí a fin de alcanzar un objetivo concreto (...) donde se generan propiedades nuevas que no pueden atribuirse a ninguno de los elementos vistos aisladamente (...) Las interrelaciones entre los elementos de un nivel originan nuevos tipos de elementos en otro nivel, los cuales se comportan de una manera muy diferente*". De ahí que una de las características de los sistemas complejos es que "el todo es más que la suma de las partes". Cualquier variación mínima entre sus elementos componentes puede modificar las interrelaciones y, por lo tanto, el comportamiento de todo el sistema. Además Moriello (s/f) considera que los sistemas complejos se caracterizan porque su comportamiento es difícilmente predecible a partir de que "sólo somos capaces de prever su evolución futura hasta ciertos límites, siempre suponiendo un margen de error muy creciente con el tiempo". No obstante, aún cuando son impredecibles, también son determinables.

Álvarez (2007) hace referencia a la auto-organización como otra de las características de los sistemas complejos asociado a todo el proceso de "retroalimentaciones positivas y negativas (...) a través de la cual el sistema recupera el equilibrio, modificándose y adaptándose al entorno que lo rodea y contiene". Se evidencia, por tanto, la relación que guarda esta característica con la de adaptabilidad, expresada en el "acomodamiento del estado del sistema y que, cuando es apartado de él, tiende a hacer todos los esfuerzos posibles para regresar a la situación acomodada".

En sentido general, la complejidad resulta difícil de dominar y resolver, por tanto, es un reto para quienes pretenden ordenar el funcionamiento y lograr el rendimiento de

las organizaciones. Se ha de considerar que la aplicación consecuente de la dialéctica materialista, teniendo en cuenta su correspondencia con la teoría de la complejidad, con sus procedimientos esenciales (enfoque objetivo, sistémico, histórico-concreto, dinámico, verificación práctica), viene a ser el medio imprescindible para explicar, entender y transformar los fenómenos complejos de la realidad en bien del hombre.

Resulta cierto que la complejidad de la realidad trae profundas implicaciones en la elaboración de estrategias y políticas, en la teoría gerencial actual y obliga al replanteo de determinados principios del proceso de dirección de la economía y al rediseño estructural-funcional de las organizaciones.

La vida social constituye un gran sistema complejo que resulta de la interacción de diversas esferas, donde la economía ocupa un lugar relevante en su carácter de fundamento general, al abarcar procesos de vital significación, intervinculados estrechamente, como la producción, la distribución, el intercambio y el consumo de bienes y servicios, además de la dirección.

Además, toda formación socioeconómica utiliza determinado modelo económico, entendido como el sistema que abarca la concepción, proyección y concreción práctica de las vías, los mecanismos, los métodos, la manera de garantizar su objetivo fundamental. En el modelo económico se integra un conjunto de componentes matizados por las influencias de las condiciones internas y externas: las estrategias, las políticas, las normas jurídicas y funcionales, el proceso de gestión y la lógica propia de movimiento de la economía, en su conexión con toda la vida social, de cuya interacción brota una nueva cualidad no inherente a ninguno de sus componentes visto de manera aislada, vinculada a la organización y el funcionamiento de la economía. Se trata de un sistema complejo.

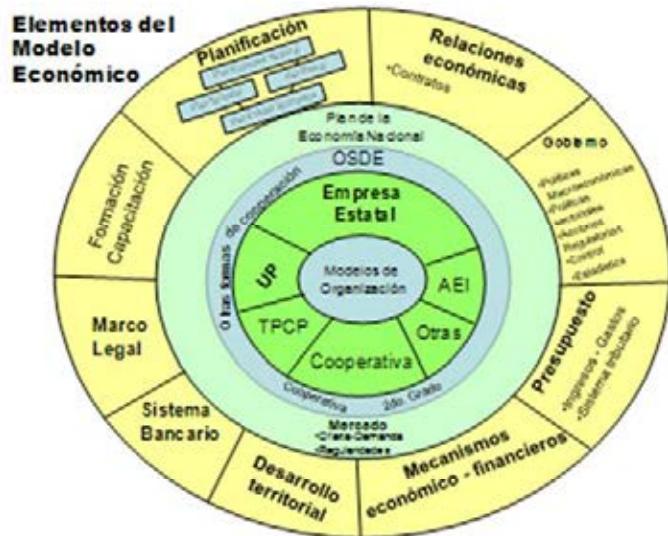
De manera que entre los factores básicos que determinan el carácter complejo del modelo económico como sistema, en cualquier país, se encuentra, como se observa en la siguiente figura, su contenido, compuesto por los mecanismos económico-financieros y administrativos vinculados a la base productiva y de servicios y los fundamentos políticos y jurídicos. La complejidad resulta de la estructuración y funcionamiento de cada uno de ellos y de todo el entramado de relaciones existentes a lo interno y con el entorno.



**Fuente.** Conferencia de actualización impartida por Dr. Cs. José A. Acevedo Suárez. Diplomado de Administración Pública.

En lo referido al caso cubano el fenómeno es aún más complejo puesto que se trata de una sociedad que construye el socialismo en condiciones extraordinarias, signadas por el subdesarrollo, las deformaciones estructurales y la dependencia desde el punto de vista tecnológico, financiero y comercial, en un país pequeño, de escasos recursos naturales, donde la interdependencia entre los procesos alcanza un grado superior, marcada por las determinaciones conscientes dirigidas a resolver los problemas del pueblo que se ha erigido en objeto y sujeto de las transformaciones, protagonista del diseño, estructuración y funcionamiento del modelo económico, bajo la conducción del Partido Comunista y el Estado revolucionario.

La diversidad de los componentes del modelo económico cubano constituye un factor de gran incidencia en la complejidad del sistema. Se trata de estructurar, organizar y hacer funcionar diversos tipos económicos, con formas de propiedad y de organización distintas: empresas estatales y sus órganos superiores de dirección (OSDE), cooperativas (CPA, UBPC y CCS), unidades presupuestadas (UP), trabajo por cuenta propia (TPCP), asociaciones económicas internacionales (AEI) y otras, vinculadas en un plan único cuyo destino es elevar el nivel de vida de la población. La siguiente figura muestra inequívocamente que el modelo económico es un sistema de máximo grado de complejidad, que puede ser explicado y comprendido sólo a la luz de la dialéctica materialista (método para aplicar la teoría de la complejidad).



**Fuente.** Conferencia de actualización impartida por Dr. Cs. José A. Acevedo Suárez.  
Diplomado de Administración Pública.

A esta estructura compleja, con gran cantidad de variables implicadas se le une la acción humana (el conocimiento, el aprendizaje, la comunicación, la creatividad, la percepción y la resistencia al cambio) y la diversidad de sujetos vinculados a su diseño, organización y funcionamiento: el Partido traza la estrategia y las líneas generales de política, el Estado y el Gobierno definen y controlan la política en los diferentes sectores, el sistema empresarial y las unidades presupuestadas administran y ejecutan. El pueblo aparece como propietario de los recursos, hacedor de política y protagonista de todos los procesos.

Sin dudas el factor entorno resulta decisivo a la hora de fundamentar el carácter complejo del modelo económico. En el caso de Cuba no es posible enfocar la organización y el funcionamiento de la economía en la actualidad al margen de fenómenos tales como la globalización con su carácter de interdependencia y las presiones del mercado, unida a la crisis sistémica del capitalismo y los efectos de la política neoliberal y el bloqueo económico. Lo anterior, unido a los problemas internos relacionados con la ineficiencia, la ineffectividad, la baja productividad, el descontrol, la indisciplina, la falta de coordinación e integración, entre otras cuestiones, han impuesto un escenario complejo donde se hace imprescindible actualizar el modelo económico cubano.

Se entiende por actualización del modelo económico cubano el proceso mediante el cual se pone a tono, con las circunstancias concretas de los últimos años, el modo de organización y funcionamiento de la economía, la manera, las vías, los mecanismos de construir una economía socialista, como fundamento de la sociedad a la que aspira Cuba, como única alternativa real al capitalismo.

Los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución definen, entre otras cosas importantes, que los principios bajo los cuales se sustenta esta

actualización son, entre otros: sólo el socialismo es capaz de vencer las dificultades y preservar las conquistas de la Revolución; el sistema económico que prevalecerá continuará basándose en la propiedad socialista de todo el pueblo sobre los medios fundamentales de producción; carácter determinante de la planificación la cual tendrá en cuenta las tendencias del mercado; principio de distribución socialista "de cada cual según su capacidad, a cada cual según su trabajo" e igualdad de derecho y de oportunidades sin que nadie quede desamparado.

La siguiente figura muestra la complejidad del proceso de actualización del modelo económico cubano al enfocar en sistema los principales problemas a resolver, las conexiones entre ellos y las contradicciones presentes: mecanismos administrativos—económico-financieros, plan—mercado y macro—microeconomía.

### Problemas principales a resolver en el Modelo Económico Cubano



**Fuente.** Conferencia de actualización impartida por Dr. Cs. José A. Acevedo Suárez.

Finalmente, para dar una idea precisa de la enorme complejidad del proceso emprendido en Cuba sólo serán identificados algunos de los cambios principales que deberán tener lugar, los que evidencian la interconexión dialéctica entre los diversos componentes del modelo económico como sistema complejo.

- Separación de las funciones estatales y empresariales a todos los niveles.
- Combinación de las distintas formas de gestión estatal y no estatal.
- Fortalecimiento del modelo de gestión empresarial y de las unidades presupuestadas.

- Incremento de exportaciones y sustitución de importaciones.
- Unificación monetaria y cambiaria.
- Desarrollo de los mercados internos mayoristas y minoristas.
- Desarrollo del sistema tributario.
- Fomento del desarrollo local.
- Consolidación de la integración regional de la base productiva (ALBA, y otros).
- Reconversion tecnológica.
- Fortalecimiento del desarrollo de la agricultura.
- Recuperación de la industria.
- Elevación de la eficiencia energética.
- Incremento de la productividad del trabajo y la eficiencia económica.
- Institucionalización
- Enfoque de la producción hacia la satisfacción sostenida de las demandas y sus exigencias en el mercado.

A pesar de que la actualización e implementación del modelo económico cubano es un proceso sumamente complejo, el cual se encuentra matizado por amenazas y debilidades, Cuba cuenta con fortalezas y oportunidades que garantizarán el éxito: una estrategia precisa, definida por un Partido único, un Estado verdaderamente democrático y un pueblo unido, combativo, culto y actor fundamental del diseño e implementación del modelo económico.

## BIBLIOGRAFÍA

1. Acevedo, J.A. (2011). "La actualización del Modelo Económico Cubano: un reto a las empresas e instituciones". Conferencia de actualización. Diplomados en Administración Pública y Dirección y Gestión Empresarial. Escuela Superior de Cuadros del Estado y del Gobierno. 17 de octubre de 2011.
2. Álvarez, A. (2007). "Complejidad y Caos: Guía para la Administración del Siglo XXI". [en línea]. Disponible en: [http://es.wikipedia.org/wiki/Sistema\\_complejo](http://es.wikipedia.org/wiki/Sistema_complejo). Accesado en octubre de 2011.
3. Cornejo, A. (1997). "Complejidad y Caos". Ediciones Castillo S. A. México.

4. Cuba (2011). Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución. VI Congreso del Partido comunista de Cuba. 18 de abril de 2011.
5. Mora, C. (s/f). "Replanteando el control y la complejidad". Material de consulta del módulo de Gestión. Diplomado de administración Pública. 1ra edición. Escuela Superior de Cuadros del Estado y del Gobierno. Octubre-diciembre 2011.
6. Moriello, S. (s/f). "Sistemas complejos". [en línea]. Disponible en: [www.redcientifica.com/autores/smoriello.html](http://www.redcientifica.com/autores/smoriello.html). Accesado en octubre de 2011.