

1987 - 1997**11. Dr. Ricardo Antonio Guillén Cano (1987-1989).**

- Presidente fundador de la Sociedad Mexiquense de Ortopedia y Traumatología.
- Jefe de la División de Cirugía y del Servicio de Ortopedia y Traumatología del Hospital General de Toluca.
- Director de la Benemérita Cruz Roja de Toluca (1973-1975).
- Médico cirujano en jefe del Club Deportivo Toluca (1968-1978).
- Miembro del Claustro Académico de la Facultad de Medicina de la Universidad Autónoma del Estado de México.

La tercera década de vida de la FEMECOT tuvo al Dr. Ricardo Antonio Guillén Cano como primer presidente, oriundo de Toluca, Estado de México. Integraban su mesa directiva el Dr. Gerardo Huitrón Bravo, quien sería posteriormente presidente de la federación, en calidad de secretario y como tesorero el Dr. Fernando Silva Beltrán.

En sus dos años al frente de la FEMECOT, el Dr. Guillén Cano amplió la oferta académica de la institución con la organización de un congreso sobre tobillo en Torreón en 1988 y dos cursos de actualización sobre hombro y tumores en Monterrey y Mérida, respectivamente.

Además, fue en este periodo que se comenzó la credencialización de los agremiados y la entrega de diplomas. También, como agradecimiento por sus aportes a la federación, el 23 de julio de 1988 se rindió un homenaje al segundo presidente de FEMECOT, el Dr. Jorge Flores Mellado y al séptimo, Dr. Gumersindo Meléndez.

Como cuarto evento académico de la administración se organizó en octubre de 1989 el X Congreso Nacional AMOT en Toluca, presidido por el Dr. Gerardo Huitrón, quien consiguió el patrocinio del exgobernador del Estado de México, el Dr. Jorge Jiménez Cantú (1975-1981). «En Ciudad Juárez ganamos la sede para celebrar el Congreso en Toluca –recuenta el Dr. Huitrón–. El Dr. Guillén quedó como presidente de FEMECOT y yo como secretario y presidente del X congreso. Y no teníamos nada, ni dinero, nada. Al final invité al Dr. Jorge Jiménez Cantú, exgobernador del Estado de México, quien en sus años mozos había intentado hacer ortopedia, como presidente honorario del congreso y abrió tal

cantidad de puertas que ni te imaginas»¹ entre los miembros de la política mexiquense, incluyendo al entonces secretario de salud federal, Dr. Jesús Kumate.

La organización del congreso iba viento en popa y las actividades estaban casi listas para comenzar, cuando en un revés de la política el gobernador Mario Ramón Beteta solicitó licencia al cargo el 11 de septiembre, menos de un mes antes del inicio de actividades. «El congreso empezaba el 8 de octubre. Entonces todos los apoyos que había del gobierno del Estado se acabaron. Peleaba un cheque en la ventanilla, finalmente me quedé yo con él y me dijo la secretaría: ‘total, llévatelo, ya no es la firma’. Y nos dejaron sin apoyos importantes de mucho dinero. Para ese congreso habíamos contratado a Guadalupe Pineda, que estaba en su mejor momento, y la gente me decía: ‘ya déjalo, pierde el anticipo’; pero no, cómo lo iba a perder. Entonces alguien aventó las llaves del coche en la mesa y dice ‘véndelo y paga’. Terminamos vendiendo el boleto para entrar a la cena y show en 40 pesos, para terminar de pagarle a la señora».¹

Al final del congreso incluso hubo ganancias, refiere el Dr. Huitrón: «dejó 10,000 pesos de aquella época, que fuimos a entregar a un evento en Mazatlán, que era el siguiente en el congreso».¹ Y era el turno del Dr. Dagoberto Ramírez Martínez de encabezar la FEMECOT, quien tomó protesta en el X Congreso en Tijuana con una mesa directiva conformada por los Dres. Primo Reyes Rocha y Eduardo Valle Ramírez como secretario y tesorero, respectivamente.

Su gestión se centró en la optimización del manejo de los recursos de la federación, así como en conseguir fortalecer la presencia en las sociedades estatales a fin de lograr una FEMECOT con mayor cohesión. «Trabajamos durante

12. Dr. Dagoberto Ramírez Gutiérrez (1989-1991).

- Miembro fundador (1975) y presidente de la Sociedad de Ortopedia de Sinaloa (1977-1979).
- Fundador de la Sociedad de Ortopedia y Traumatología de Mazatlán (1994) y presidente (1999-2001).
- Presidente del Colegio de Médicos y Cirujanos de Mazatlán, A.C. (2006-2008).
- Presidente del XVIII Congreso Nacional AMOT en Mazatlán, Sinaloa (2005).
- Fundador del Hospital Clínica del Mar.



¹ En Hiutrón, Gerardo. Entrevista personal. 27 de octubre de 2016.

la presidencia con visitas a las diversas sociedades locales, en los cambios de mesa directiva y en los cursos que organizaban las mismas, con el fin de unir a la AMOT»,² afirma el Dr. Ramírez.

Fue en ese periodo, en el año de 1990, cuando se dio inicio a la realización de los Encuentros Nacionales AMOT, creados con el propósito de servir como plataforma para que los agremiados presentaran su trabajo a sus colegas, además de ayudar en el objetivo de mantener a los especialistas actualizados en temas de ortopedia y traumatología. Los encuentros nacionales se celebrarían hasta la X edición en 2008, ya que a partir de 2009 los congresos nacionales comenzaron a organizarse anualmente y ya no de manera bienal, como hasta entonces se había hecho.

El Primer Encuentro Nacional AMOT se llevó a cabo del 1 al 3 de noviembre en Mazatlán, Sinaloa y representó un verdadero parteaguas para la federación, pues además de inaugurar dicha serie de eventos académicos, durante la asamblea de delegados celebrada el día 2 de noviembre se sometió a votación y se aprobó la propuesta de modificar los estatutos para permitir la elección de un vicepresidente que acompañaría al presidente en funciones durante el segundo año de su administración.

Inmediatamente después se llamó a votación para nombrar a quien ocuparía el cargo. «Habríamos quizá 40 o 60 personas en el salón», recuerda el Dr. Rodolfo Ortiz Soto, «se abrió esa oportunidad y en ese momento, para mi fortuna, no hubo contrincante».³ De esta manera el Dr. Ortiz resultó electo como el primer vicepresidente de la FEMECOT e iniciaría su gestión como presidente un año después. Este esquema de elección se mantiene aún, aunque en el presente el cargo de vicepresidente tiene una duración de dos años.

Hubo dos motivos principales para la adopción de este nuevo mecanismo, explica el Dr. Ortiz: primero, que la FEMECOT había crecido bastante desde sus inicios, «ya no eran cinco personas, sino que implicaba un número importante de representantes y empezó a haber inconformidad sobre por qué tres o cuatro personas nominaban a quien sería presidente». Y segundo, porque el propio crecimiento de la federación incrementó de tal manera la cantidad de compromisos, que el presidente se veía rebasado para darles cumplimiento y «se perdía el objetivo principal de convencer a los asociados, a los médicos regionales para que se unieran a FEMECOT a través de ofrecerles academia, ciencia». Además, el vicepresidente ganaba «un año de irse preparando a la sombra del presidente actual»,³ con lo que se lograba dar mayor continuidad a los proyectos a largo plazo.

Así las cosas, llegó la ocasión de celebrar el XI Congreso Nacional AMOT Mazatlán 1991, que marcó el fin de la presidencia del Dr. Dagoberto Ramírez. Al frente del comité organizador estuvo el Dr. Heriberto Magaña Aramburu, logrando un evento exitoso al alcanzar un «récord de 750 asistentes»,⁴ según documentaría el Dr. Rodolfo González.

² En Del Villar García, L. (Ed.) (s/f) Médicos de México, Edición especial, 7(103), p. 20.

³ En Ortiz, Rodolfo. Entrevista personal. 2 de julio de 2017.

⁴ En González, R. Y Tapia, C. (1997) Relato histórico de la Asociación Mexicana de Ortopedia y Traumatología. Discurso no publicado.

Una vez iniciada su administración, haciendo equipo con el Dr. Juan Ramón Cisneros como secretario y el Dr. Ignacio Cardona Muñoz como tesorero, el Dr. Ortiz enfocó gran parte de sus esfuerzos en la consolidación de la membresía, a la par de desarrollar incentivos que atrajeran nuevas sociedades a la federación. El principal método fue la aplicación de descuentos en las inscripciones para asistir a los eventos científicos organizados por la FEMECOT para los miembros de sociedades afiliadas que estuvieran al corriente en sus cuotas. Ésta y otras medidas dieron como resultado la afiliación de las sociedades de Tijuana, Durango, Oaxaca y Campeche, además de la reactivación de las asociaciones de Yucatán, Nayarit, Baja California Sur, Querétaro y Coahuila, lo que permitió alcanzar la cifra de 30 sociedades afiliadas a la FEMECOT.

Además de organizar el Segundo Encuentro Nacional AMOT del 11 al 15 de septiembre de 1992 en Guadalajara, durante la gestión del Dr. Ortiz se llevó a cabo el XVI Congreso Nacional AMOT en Monterrey en 1993 bajo la dirección del Dr. Carlos de la Garza Páez, el evento representó un hito para la FEMECOT, tanto por su programa científico, que contó «con la presencia de gran cantidad de profesores extranjeros»⁴ como por la nutrida convocatoria, pues fue el primer congreso en que el número de asistentes superó 1,000 para alcanzar 1,268, según el reporte del Dr. Ortiz.

Hacia el final de la gestión, el entonces presidente del Consejo Mexicano de Ortopedia y Traumatología, Dr. Fernando Hiramuro Hirotani, propuso a la FEMECOT la iniciativa de establecer sedes permanentes para el examen de certificación en algunas ciudades de provincia. Anteriormente la única sede fija del examen había sido el Distrito Federal, aunque se habían realizado exáme-



13. Dr. Rodolfo Ortiz Soto
(1991-1993).

- Socio fundador del Consejo Mexicano de Ortopedia y Traumatología (1974).
- Organizador del Servicio de Cirugía de Columna en el Centro Médico Nacional de Occidente del IMSS.
- Presidente del Colegio Médico de Ortopedia de Jalisco, A.C. (1990-1991).
- Jefe del Servicio de Ortopedia y Traumatología del Hospital de Especialidades del Centro Médico Nacional de Occidente en Guadalajara, Jalisco (1990-1997).
- Socio fundador de la Asociación Mexicana de Cirujanos de Columna (1997).

nes a la par de los congresos a diferentes ciudades de la República, pero esto resultaba costoso y las inscripciones eran escasas.

El principal reto fue constituir el cuerpo de sinodales que realizaran los exámenes, pues, comenta el Dr. Ortiz, «en ese tiempo el examen consistía en pasar por cinco o seis sinodales y a cada uno se le contestaba un tema. Entonces había que tener gente de calidad moral, de calidad científica. Los conseguimos y abrimos las sedes al mismo tiempo en Guadalajara, Monterrey y Mérida. Contar con sinodales de esa calidad en esas tres sedes regionales nos dio bastante realce y credibilidad».³

Este primer examen se llevó a cabo entre el 3 y el 5 de marzo de 1994, a los pocos meses de iniciada la gestión del Dr. Roque Yáñez Cantú, acompañado en la mesa directiva del Dr. Rodolfo González Martínez, en calidad de secretario y el Dr. José Guadalupe Mendoza como tesorero. Era una administración que comenzaba con el pie derecho, incluso contaba con recursos sobrantes de la gestión anterior. Sin embargo, factores externos y ajenos a la federación impidieron continuar con el crecimiento que había mantenido en los últimos años.

Las malas decisiones financieras del gobierno de los expresidentes Carlos Salinas de Gortari y Ernesto Zedillo y la precaria situación política del país llevaron a México al colapso económico. Y el golpe para la FEMECOT no fue menor.

Meses antes del iniciar el XIII Congreso Nacional en Tijuana, el peso sufrió una pérdida de más de la mitad de su valor frente al dólar. «Fue un año difícil. El peso se desplomó y la economía de México se fue para abajo. Hubo desconcierto en la economía del congreso»,⁵ lamenta el Dr. Yáñez. Aprovechando la

14. Dr. Roque Yáñez Cantú (1993-1995).

- Presidente del Consejo Mexicano de Ortopedia (1996-1998).
- Médico del equipo de fútbol americano los Auténticos Tigres durante los campeonatos (1974-1977).
- Jefe de los Servicios Médicos del Club Tigres de la Universidad Autónoma de Nuevo León en los campeonatos (1978, 1982 y 2011).
- Introdutor de la práctica de la artros-copia a Nuevo León en la década de 1980.



⁵ En Yáñez, Roque. Entrevista personal. 28 de octubre de 2016.

cercanía con Estados Unidos se habían programado actividades al otro lado de la frontera, pero la devaluación tuvo como efecto que «los precios se dispararan de una manera impresionante. Mucha gente canceló su participación en el congreso: profesores, congresistas y todo mundo. Fue una muy mala experiencia»,⁶ recuerda el entonces vicepresidente, Dr. Gustavo Arenas Serna.

Los costos de los compromisos contraídos se habían elevado considerablemente, al punto en que se tuvieron problemas para saldar algunas cuentas, como un entrenamiento con cadáveres programado en San Diego, «pero los solventó el Dr. Guillermo de la Mora [presidente del congreso]. Reconozco su integridad, su capacidad y su buena voluntad porque cualquier otra persona hubiera dicho ‘hasta aquí llegué’»,⁵ reconoce el Dr. Yáñez.

«Fueron dos años muy austeros, tranquilos» y no obstante las dificultades la FEMECOT logró salir adelante. Durante la crisis no se eliminó ninguna de las actividades científicas habituales (como el Encuentro Nacional AMOT que se llevó a cabo en Guadalajara en 1994) y aunque tuvieron menos «lucimiento», no se perdió en el aspecto académico. «Me siento muy satisfecho por los eventos que se hicieron, de alta calidad científica»,⁵ comenta el Dr. Roque Yáñez.

En medio de la crisis, durante el Congreso de Tijuana, tomó posesión del cargo de presidente el Dr. Gustavo Arenas Serna para el periodo 1995-1997:



15. Dr. Gustavo F. Arenas Serna
(1995-1997).

- Presidente del Consejo Mexicano de Ortopedia y Traumatología (2004-2006).
- Jefe de la División de Estudios de Postgrado e Investigación en la Facultad de Medicina de la Universidad Autónoma de Tamaulipas (1981-1992).
- Jefe del Departamento de Enseñanza e Investigación del Hospital Regional de Pemex en Ciudad Madero, Tamaulipas (1990-2002).
- Profesor titular en la Facultad de Medicina de la UAT (1977-2009) y en la Especialidad de Ortopedia y Traumatología del Hospital Regional de Pemex en Ciudad Madero, Tamaulipas (1986-2002).

⁶ En Arenas, Gustavo. Entrevista personal. 27 de octubre de 2016.

«Cuando a mí me presentaron para el cargo no había tanta competencia como ahora. «¡Sí, sí! ¡Que sea el Dr. Arenas!», me eligieron por aclamación... nadie quería echarse ese trompo a la uña, como dicen. Y quién iba a querer como estaban las cosas de difíciles».⁶ En ese periodo lo acompañaron en la mesa directiva los Dres. Manuel Rodríguez Guzmán y Gerardo Fernández Menéndez como secretario y tesorero, respectivamente.

Al igual que la gestión anterior, la administración encabezada por el Dr. Arenas se veía obligada a la austeridad a causa de la crisis económica. «Repercutió muchísimo porque perdimos credibilidad, porque nos fue muy difícil que la gente aceptara de nuevo los congresos de la FEMECOT»,⁶ indica. Por ello, una de sus principales tareas consistió en recuperar la confianza de los agremiados de tres formas: en primer lugar, se crearon incentivos para que los ortopedistas tuvieran más facilidades para asistir a los congresos, como ofrecer 30% de descuento en las inscripciones a quienes estuvieran al corriente de sus cuotas y becas de 100% para los presidentes de las sociedades locales que mantuviieran su afiliación.

En segundo lugar, se dio prioridad a las visitas a las diferentes sociedades, a fin de mantener la unión en la FEMECOT. «El presidir una asociación como la FEMECOT cuando no cuentas con recursos, pero tienes clara la visión de lo que debe ser –cuando menos para mí, creo que era clara: integrar a todos los ortopedistas del país, lo que es muy difícil. La mayoría de los viajes los hice en autobús y financiados por mí mismo. Fui hasta Mazatlán, hasta Hermosillo, a Yucatán, a muchos lados y gran parte de los viajes me los autofinancié y la mayoría me los eché en autobús. Porque si no, no hubiera podido hacerlos».⁶

Finalmente, se intentó dar solución al problema de la accesibilidad a algunas sociedades en estados de gran tamaño, que se había visto agravada por la precaria situación económica, pues «la gente no salía, no viajaba para reunirse cada mes o cada dos meses en una ciudad a 500 kilómetros de distancia». «Comprendíamos la dificultad que podían tener los ortopedistas de una ciudad para trasladarse a otra para cumplir con las sesiones reglamentarias de cada sociedad», comenta, por lo que se ideó una salida a la restricción para crear más de una sociedad por estado: «queríamos que se formaran capítulos. Por ejemplo, en mi caso, en Tamaulipas la sociedad siempre ha tenido la sede en Tampico. En ese tiempo decíamos 'Bueno, que Reynosa haga el capítulo Reynosa de la Sociedad de Ortopedia de Tamaulipas y Ciudad Victoria el suyo y Matamoros el suyo', pero que perteneciéramos todos a la misma sociedad de Tamaulipas».⁶ No obstante, esta práctica no duraría mucho.

Pese a la situación adversa, no se dejaron de organizar los eventos académicos de la FEMECOT, como el IV Encuentro Nacional AMOT en diciembre de 1996 en Guadalajara, que sirvió de escenario para que la federación rindiera homenaje a uno de sus miembros más antiguos y activos, el Dr. Luis Santoscoy Gómez.

Cabe destacar, asimismo, la fundación de la Asociación Mexicana de Cirujanos de Columna en 1997, que mantiene convenios con FEMECOT.

También se llevó a cabo el XIV Congreso Nacional AMOT de Mérida en 1997, que presidió el Dr. Javier Pasos Novelo. Incluso a dos años de distancia

aún se dejaron sentir las secuelas de la crisis: «Los proveedores nos dijeron: ‘oiga, es que nos deben mucho dinero de Tijuana’; y decíamos: ‘sabes qué, la verdad no tenemos dinero, no tenemos ni un centavo. Lo que podemos hacer es contratarte para el siguiente evento en Mérida con un sobreprecio moderado para que te sientas recompensado por lo que perdiste en Tijuana’. Así lo hicimos con el equipo audiovisual, bueno, eran organizaciones que se dedicaban a la proyección de las transparencias que en aquel tiempo se hacían; y con el equipo de traducción simultánea, que también era de las cosas en las que se invertía mucho dinero».⁶

Con todo, el evento fue un éxito: se superó el récord de congresistas, llegando a 1,300 y se generaron ganancias, «de estar prácticamente en ceros en Tijuana, dos años después trabajábamos ya con números positivos».⁶

En el marco del XIV Congreso, la FEMECOT cumplía 30 años de vida y para conmemorarlo se invitó a dos de los fundadores, el Dr. Carlos Tapia Téllez y el Dr. Rodolfo González y González a compartir la historia de la institución en un discurso. Las palabras del Dr. González sintetizan el estado de la federación y el ánimo con que entra a una nueva etapa de su historia: «Hemos querido llegar a todo el país, hemos crecido en número de asistentes, en calidad de trabajos y debemos proyectarnos al nuevo milenio con las ganas de ser mejores».⁴