

1997 - 2007

La cuarta década de vida de la FEMECOT inició con buenos ánimos y la crisis había sido sorteada, así que se abrían nuevas posibilidades para la mesa directiva que arrancaba en 1997 con el Dr. Gerardo Huitrón Bravo a la cabeza. Fue éste un periodo impulsado por la necesidad de dejar lista a la FEMECOT para encarar el nuevo milenio a través de una serie de reformas que significaron «una apertura, una modernización y una actualización».¹

Uno de los objetivos primordiales de FEMECOT es llegar a los médicos de todo el país, hasta en los rincones más lejanos, mas esta meta se había visto truncada por la regla de sólo permitir «una sociedad por estado o región. Se pretendía en aquel tiempo que si había una sociedad en Tijuana y otra en Mexicali, por poner un ejemplo, tuvieran que venir de Mexicali a Tijuana a la sesión (del colegio) o al revés. Son 450 kilómetros por una carretera que no era una autopista como lo es actualmente. Era imposible pedírselo a la gente», señala el Dr. Huitrón. Se habían dado ya con anterioridad algunos pasos para dar con la solución a este problema, como las inclusiones de las sociedades de León e Irapuato en 1987, la de Zamora en 1989 y la creación de «capítulos» de sociedades estatales en la gestión previa; no obstante, ninguna de ellas había sido definitiva, hasta que se reconoció que era in-

16. Dr. Gabriel Gerardo Huitrón Bravo (1997-1999).

- Presidente del Consejo Mexicano de Ortopedia y Traumatología (2000-2002).
- 12º director de la Facultad de Medicina de la Universidad Autónoma del Estado de México.
- Actual rector de la Universidad de la Salud del Estado de México.
- Coordinador del Centro de Investigación en Ciencias Médicas de la Universidad Autónoma del Estado de México.
- Expresidente de la Sociedad Mexiquense de Ortopedia y Traumatología, A.C.



¹ En Huitrón, Gerardo. Entrevista personal. 27 de octubre de 2016.

dispensable afiliar a las nuevas sociedades que nacían especialmente en ciudades medias del país, por lo que finalmente «reconocimos a cuanta sociedad estuviera legalmente constituida y actualmente son 61 colegios de 20 o 18 que eran antes».¹

En consecuencia, la membresía se incrementó considerablemente y fue necesario hacer crecer la estructura de la federación de manera paralela, a fin de mantener un mejor contacto con las sociedades afiliadas. Se dividió entonces al país en regiones administrativas basándose en el modelo de la Asociación Nacional de Universidades e Institutos de Educación Superior (ANUIES) y «tuvimos asambleas regionales que se convocaban en Chihuahua y en Guadalajara, donde había un evento con los delegados de estas zonas». Ello llevó también a la idea de que «cada región estuviera representada en la mesa directiva por alguien para que fuera la voz y los ojos del presidente en ese momento», ya que la cantidad de compromisos con las sociedades afiliadas había aumentado y continuaría así la tendencia: «Actualmente es un lío más grande. Imagínate 60 sociedades. Tienes 30 cambios de mesas directivas al año más otros 35 cursos por año. Para el presidente es imposible. Ya se pensaba en eso y ahora es muy buena idea, ya lo estamos ejerciendo».¹

La ciudad de Guadalajara había ganado la sede del XV Congreso AMOT, por lo que en octubre de 1999 se dio inicio a los trabajos presididos por el Dr. Pedro Lomelí Jaime. Aprovechando la convocatoria, el Dr. Huitrón se reunió unos días antes para trabajar con los delegados en una renovación de los estatutos y en dos documentos de los que la federación hasta entonces había carecido: la misión y la visión. «Se convocó con la única tarea de trabajar tres días en la revisión de estatutos, en la regionalización y en la propuesta de medidas económicas y todo ese tipo de cosas. [La misión y la visión] fueron propuestas por parte de la presidencia y fueron enriqueciéndose con la intervención de los delegados».¹ La respuesta fue buena y aunque no se aceptaron las modificaciones a los estatutos en primera lectura, la FEMECOT estrenaría una misión y una visión que marcaran el rumbo.

Durante la misma asamblea se sometió a consideración de los delegados la propuesta de fijar una sede para la federación, ya fuera en Toluca o en Guadalajara, en virtud de la facilidad de acceso a ambas. Los delegados eligieron entonces Guadalajara, aunque no sería hasta la siguiente administración cuando se consolidaría la idea.

Desafortunadamente no todo fue miel sobre hojuelas en Guadalajara y pese a que en el ámbito científico se trató de un congreso exitoso, no lo fue así en el económico. «Se acuerda todo el mundo: no llegó al congreso la cantidad de gente que se esperaba, se habían hecho cuentas alegres y hubo un fracaso financiero que hubo que apechugar como presidente de FEMECOT, así que tuve que hacer cosas para solventar la mayor parte del gasto»,¹ lamenta el Dr. Huitrón.

En tales circunstancias tuvo lugar la toma de posesión de la mesa directiva para el periodo 1999-2001, que presidió el Dr. Juan Ramón Cisneros Ochoa con los

² En Cisneros, Juan R. Entrevista personal. 30 de junio de 2017.



**17. Dr. Juan Ramón Cisneros Ochoa
(1999-2001).**

- Presidente del Colegio Médico de Ortopedia y Traumatología de Jalisco, A.C. (1994-1995).
- Socio fundador y presidente de la Asociación Mexicana de Cirugía Reconstructiva Articular y Artroscopia, A.C. (2005-2006).
- Profesor titular de tiempo completo en la Facultad de Medicina de la Universidad de Guadalajara.
- Director de los Servicios Médicos de la Mutual del Clero.
- Profesor en la residencia en ortopedia del Centro Médico Nacional de Occidente del IMSS.

Dres. Jesús Ignacio Cardona y Óscar Ramírez Macías como secretario y tesorero, respectivamente. La federación se encontraba en uno de sus peores momentos: «había quedado difamada. Al final fue una afectación mínima. Principalmente se vio afectada por el dueño de la empresa de logística, que hizo un fraude». El Dr. Cisneros tuvo que enfrentarse a una dura decisión, «me afectó al grado de que yo medité si tomaba o no las riendas la FEMECOT. Lo platicué con mi esposa y le dije ‘yo tengo la conciencia y conducta limpias’», pero el camino no sería fácil, pues haría falta «una labor de dos años de estar aclarando difamaciones»² para deslindar responsabilidades y dejar al fin limpio el nombre de la FEMECOT.

Así iniciaría la administración, con escasos recursos y la confianza de la industria y los médicos casi perdida. Llegó el momento de llevar a cabo el VI Encuentro Nacional AMOT del año 2000 en Nuevo Vallarta, Nayarit. La organización representó un gran reto, pues por una parte se prescindió del todo de una casa de logística y por la otra, había que volver a interesar a la comunidad ortopédica en la FEMECOT. Finalmente se logró un evento sobrio, pero de calidad, atractivo en lo académico por la selección de profesores extranjeros y la elección de un destino de playa como sede tuvo también su parte. De igual manera fue fundamental para el éxito el apoyo que demostraron para con la FEMECOT algunas casas comerciales, pues ayudaron a ofrecer la imagen de una asociación sólida. Con todo, el encuentro «generó buenos recursos que ayudaron a iniciar en Monterrey»² un año más tarde.

En este periodo FEMECOT entró a la era digital, con la creación de su primera página de internet institucional. Además de los beneficios que ello trajo en ámbitos como la difusión y comunicación con los agremiados y una mayor visibilidad, refiere el Dr. Cisneros, permitió proyectar a FEMECOT como una

asociación fuerte y bien establecida, lo que sentó las bases para poder negociar convenios con sociedades como la AAOS. «Se establecieron por primera vez los cursos instruccionales»² mediante un acuerdo que requería que la federación sólo pagara los viáticos de los profesores, así como un acuerdo de reciprocidad que comprometía a ambas sociedades a otorgar tres becas para que los mejores trabajos de los congresos de la FEMECOT asistieran a los congresos de la AAOS y viceversa.

También en el área administrativa se realizaron diversas reformas que incluyeron la actualización de los estatutos, reglamento y la creación de un código de ética. Se puso mayor énfasis en la reglamentación de los procesos internos, incluidas las asambleas, ya que a decir del Dr. Cisneros, se daban ocasiones en que «los presentes levantaban la mano sin que se revisara si estaban al corriente de sus cuotas o su estatus como delegados». La medida fue sencilla, pero contundente: vigilar en todo momento «que las votaciones fueran 100% de acuerdo con el estatuto, que es una cosa muy justa». Con esto se consiguió que las asambleas tuvieran mayor regularidad y «se le dio más legalidad»,² refiere. Una muestra de ello es que la primera acta de asamblea notariada que se conserva proviene de esta administración.

Uno de los factores que más aportaron a consolidar el orden administrativo fue que se logró asentar la federación en una oficina en la ciudad de Guadalajara. La primera sede de la FEMECOT se ubicó en la calle San Juan de los Lagos número 2, en la colonia Vallarta Poniente y se compartía con el Colegio Médico de Ortopedia de Jalisco y la Asociación Mexicana de Cirugía Reconstructiva Articular y Artroscopia, A.C. Gracias a ello se tuvo un domicilio fiscal y por primera vez la FEMECOT se inscribió en el Registro Federal de Contribuyentes.

Llegó el año 2001 y con él el momento de celebrar el XVI Congreso Nacional AMOT con sede en la ciudad de Monterrey. Encabezó el comité organizador el Dr. Raymundo González Quintanilla, con un programa académico nutrido por convenios establecidos con la Universidad de Texas en San Antonio como un curso postcongreso sobre fracturas. Sin embargo, de nuevo la mala fortuna golpeó un congreso de la FEMECOT, pues menos de dos meses antes de iniciar, se perpetró el ataque terrorista a las Torres Gemelas el 11 de septiembre. Con una sonrisa de resignación, el Dr. González Quintanilla relata: «muchas inscripciones que teníamos de estadounidenses se cancelaron. Y dos, el curso postcongreso que se había organizado con la Universidad de Texas también se enfrió, porque dijeron: ‘por el momento la situación está muy caliente, como está la cosa no vayan a tener problemas en migración’».³ Finalmente el congreso se llevó a cabo con éxito dadas las circunstancias y los estragos del congreso anterior, pues se alcanzó a convocar a más de 1,200 asistentes, de acuerdo con el Dr. González Quintanilla.

En el congreso de Monterrey tomó protesta como nuevo presidente el Dr. Mario Armando Castellanos González, quien contó con una mesa directiva in-

³ En González, Raymundo. Entrevista personal. 27 de octubre de 2016.

18. Dr. Mario Armando Castellanos González (2001-2003).

- Presidente del Consejo Mexicano de Ortopedia y Traumatología (2012-2014).
- Presidente de la Asociación Mexicana de Cirugía Reconstructiva Articular y Artroscopia, A.C. (2008-2009).
- Presidente fundador de la Sociedad de Ortopedia y Traumatología de Mazatlán, Sinaloa.
- Miembro honorario de la Sociedad Venezolana de Ortopedia y Traumatología y de la Asociación Cubana de Ortopedia y Traumatología.
- Miembro honorario de la Sociedad Peruana de Artroscopia.



tegrada por el Dr. Dagoberto Ramírez en calidad de secretario y el Dr. Primo Reyes Rocha como tesorero. Durante esta gestión el número de sociedades afiliadas pasaría de 42 a 50, divididas en seis regiones administrativas, cada una de las cuales realizaría un congreso anual. Además, se firmó un acuerdo con el Corporativo Promenal, a través del que se consiguió que los miembros activos de FEMECOT accedieran a servicios gratuitos de asesoría legal.

Por otra parte, siendo presidente del Consejo Mexicano de Ortopedia y Traumatología el Dr. Gerardo Huatrón Bravo y de la Sociedad Mexicana de Ortopedia el Dr. Jorge Salmerón Moctezuma y luego de meses de pláticas, en mayo de 2002 se estableció un acuerdo entre la FEMECOT, el CMOT y la SMO que reglamentaba la forma en que debían elegirse los presidentes del consejo. «Se había vuelto muy difícil que accedieran miembros tanto de la sociedad mexicana como de la federación»,⁴ explica el Dr. Castellanos, puesto que un pequeño grupo decidía si podían o no llegar a ocupar el cargo. El resultado fue un cambio en el reglamento, que hasta entonces estipulaba que la presidencia se debía alternar un periodo un médico del Distrito Federal y otro uno de la provincia y se decidió en su lugar que en adelante un presidente perteneciera a la SMO y el siguiente a la FEMECOT.

En noviembre de ese mismo año se llevó a cabo el VII Encuentro Nacional AMOT en León, Guanajuato, logrando reunir a una cantidad considerable de

⁴ En Castellanos, Mario A. Entrevista personal. 8 de julio de 2017.

ortopedistas. Según el reporte del Dr. Castellanos, el evento dejó un remanente económico de 360,000 pesos, la mitad de los cuales se entregaron al Colegio de Ortopedia de Guanajuato. La otra mitad se destinaría a cumplir con un proyecto largo tiempo deseado por los integrantes de la FEMECOT. «Fue una decisión que no se tomó de inmediato. Al principio, para ser honesto, ni siquiera lo habíamos soñado, ni remotamente lo habíamos imaginado [...] pero le dimos un enfoque diferente al encuentro de León y nos dejó una ganancia importante que nos permitió soñar con un proyecto grande y llegar a la idea de comprar una casa»,⁴ recuerda el Dr. Castellanos.

Conseguir una sede fija había sido un anhelo constante de los presidentes que precedieron al Dr. Mario Castellanos. Es constante entre ellos recordar como se entregaba la FEMECOT «en una caja» de administración a administración, pero la carencia de recursos suficientes había impedido concretarlo hasta la gestión del Dr. Cisneros, en la que se rentó una oficina. Sin embargo, ahora se iba más allá y se contemplaba la idea de que la FEMECOT poseyera un patrimonio y contara con activos.

Con los recursos necesarios disponibles y un proyecto trabajado se llevó la propuesta a discusión en la asamblea de delegados que tuvo lugar en Acapulco en mayo de 2003. En ella se aprobó por unanimidad la compra de una casa, la cual se concretó en noviembre de ese mismo año. Se eligió para la sede el inmueble ubicado en el número 205 de la calle Juana de Arco, en la colonia Vallarta Norte de la ciudad de Guadalajara, misma que continúa albergando las oficinas de la federación y se comparte con el Colegio Médico de Ortopedia de Jalisco y la AMECRA. La inauguración de la Casa AMOT fue un evento lucido al que acudieron los expresidentes de la federación, los presidentes del CMOT, Dr. Manuel Dufoo Olvera; de la SMO, Dr. Jorge Salmerón Moctezuma; y de AMECRA, Arturo Gutiérrez Meneses, entre otras personalidades.

En el ámbito científico se llevó a cabo el I Congreso Italo-Mexicano en el país europeo, con la asistencia de más de 40 ortopedistas mexicanos. Este evento marcaría el inicio de una fructífera y amistosa relación con la Sociedad Italiana de Ortopedia.

Ese mismo año, pero en el mes de agosto, se llevó a cabo la I Cumbre de Presidentes, a la que fueron convocados todos los presidentes de las sociedades afiliadas y expresidentes de la FEMECOT, con la intención de fortalecer la unión al interior de la federación. Como colofón de este encuentro se dio el que sería sin duda el cambio más trascendente de esta gestión: se discutió y aprobó transformar la Asociación Mexicana de Ortopedia y Traumatología en una federación, decisión que quedaría asentada ante notario en noviembre de ese año.

Este proyecto llevaba unos meses gestándose en mesas de trabajo en las que estaba incluida la Sociedad Mexicana de Ortopedia. La intención había sido conformar una federación en la que también se integrara la SMO y así lo acordaron con el entonces presidente Dr. Jorge Salmerón Moctezuma. «Todo iba muy bien y cuando llegó el momento de protocolizar esta acción, ellos me llaman y me dicen que no van a poder participar»,⁴ lamenta el Dr. Castellanos. Sin embargo, no se dio marcha atrás, se consiguió la aprobación del resto de las sociedades de la República y se constituyó como Asociación Mexicana de Ortopedia y Traumatología (AMOT), Federación y Colegio Nacional de Ortopedia, A.C.

Convertirse en una federación conlleva muchas ventajas, explica el Dr. Mario Castellanos, ya que «una asociación civil como era antes la AMOT sólo tiene valor moral prácticamente y no legal más allá del que se le quiera dar, tanto por parte de las autoridades como de sus miembros. Pero las leyes cambiaron en nuestro país, nace la CONAMED (Comisión Nacional de Arbitraje Médico) que empieza a fomentar el aumento de demandas en contra de los médicos, entonces necesitábamos tener un organismo de carácter legal, con peso real. Al decidir convertirnos en federación y nuestras sociedades en colegios, obtuvimos un valor legal que antes no se tenía». La nueva figura implica que «ya no se tiene sólo el derecho, sino que se puede exigir, por ejemplo que en la designación de peritos se mirara hacia el colegio»,⁴ ya que previamente incluso se daban casos en los que los peritos ni siquiera eran médicos.

No obstante, esta gran transición de asociación a federación no corresponde a la designación actual, sino al inicio del proceso que culminaría en la Federación Mexicana de Colegios de Ortopedia y Traumatología como se conoce en el presente y que le tomaría aún una década para lograrse.

Coincidiría con dicha transformación la organización del XVII Congreso Nacional AMOT en Cancún en octubre de 2003, presidido por el Dr. Mario René Ortega. Al igual que el encuentro en León, el evento superó las expectativas y generó un importante excedente económico, lo cual, comenta el Dr. Castellanos, se debió a que «aprendimos a negociar con la industria, a exigirles que miraran hacia el interior de la República»⁴ y ya no sólo a la capital al momento de otorgar patrocinios para actividades académicas y científicas.

Ante un panorama más favorecedor que el que enfrentaron sus antecesores, inició su periodo en el cargo el Dr. Alberto Quiroz Piña. Completaron su mesa



**19. Dr. Alberto J. Quiroz Piña
(2003-2005).**

- Presidente del Colegio de Ortopedia y Traumatología de Nuevo León, A.C. (1996).
- Profesor titular de la residencia de Ortopedia y Traumatología en el Hospital de Traumatología y Ortopedia número 21 del IMSS.
- Presidente del Club Rotario Monterrey Sur (1995-1996).
- Coordinador de docentes de Campos Clínicos en la Universidad de Monterrey.
- Vocal en el Consejo Mexicano de Ortopedia y Traumatología (1994-1996, 1996-1998 y 2004-2006).

directiva los Dres. Juan Manuel García Rodríguez como secretario, Dr. Manuel Villarreal Arroyo, tesorero y Juan Manuel Barbosa Ávila, prosecretario. Correspondió a este equipo dar seguimiento a los proyectos legados por la administración anterior, como los necesarios para constituirse legalmente como federación ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la adecuación de la nueva sede de la FEMECOT para su uso como oficina. Además, se realizaron importantes ajustes del orden administrativo, tal es el caso de la contratación de una línea bancaria que permitiría a los asistentes a los congresos realizar pagos por medio de tarjetas de crédito.

«Al iniciar mi presidencia me encontré con una asociación ya bastante encarrilada hacia mejorar todos sus aspectos, tenía incluso una sede propia. En este sentido me correspondió hacer el cambio de las oficinas hacia lo que hoy se conoce como Casa AMOT, en la que se hicieron remodelaciones para la adecuación de oficinas y registro de servicios domiciliarios, como una nueva red telefónica»,⁵ destaca el Dr. Quiroz.

Durante la gestión del Dr. Quiroz se dio un paso adelante en el cumplimiento de los objetivos de la FEMECOT cuando se comenzó con la organización de los congresos regionales. Aprovechando los esquemas de regionalización antes descritos, se promovió que anualmente cada región realizara su propio evento académico. La iniciativa rindió frutos, pues tan sólo en el periodo de 2003 a 2005 se llevaron a cabo los Congresos Regionales de Occidente en Guadalajara; del noroeste, en Ciudad Juárez; del sur, en Valle de Zamora y en Mérida; del suroeste, en Oaxaca y tres más en Guanajuato, Culiacán y Monterrey. Además, la ciudad de Hermosillo fue sede del curso taller de la AO en 2005, organizado de la mano del Dr. Fernando de la Huerta.

Asimismo, tuvo lugar en octubre de 2004 la II Jornada de Cirugía Ortopédica en Morelia, Michoacán y el tradicional VIII Encuentro Nacional AMOT, en esta ocasión en el puerto de Tampico, en Tamaulipas en noviembre de 2004. De forma paralela a este último se organizó el I Congreso Internacional de Cirugía de Mínima Invasión.

De igual manera, en 2005 se realizó el XVIII Congreso Nacional AMOT en Mazatlán bajo la dirección del Dr. Dagoberto Ramírez, contando con la presencia de cerca de 200 profesores nacionales e internacionales, incluyendo 30 provenientes de Italia. El XVIII marcó el cierre de la gestión del Dr. Quiroz Piña, quien dejaría una FEMECOT integrada por 54 sociedades locales y a la vez significó el inicio de la administración del Dr. Javier Pasos Novelo. Como parte de su mesa directiva se integraría la Dra. María Teresa Zapata Herrera en calidad de secretaria; el Dr. Guillermo Storey Montalvo como tesorero; y el Dr. Fernando Basulto Cazola como prosecretario.

Entre los avances logrados durante esta administración se cuenta la creación de una base de datos exhaustiva de los ortopedistas mexicanos, que incluyó tanto a miembros activos como a especialistas no afiliados. También se

⁵ En Del Villar García, L. (Ed.) (s/f) Médicos de México, Edición especial, 7(103), p. 35.

**20. Dr. F. Javier Pasos Novelo
(2005-2007).**

- Miembro fundador del Colegio Médico de Especialistas en Ortopedia y Traumatología de Yucatán, A.C.
- Presidente del Colegio Yucateco de Ortopedia y Traumatología A.C. (1992-1994).
- Director Médico de la Cruz Roja Mexicana Delegación Mérida (1976-2004).
- Secretario adjunto del Consejo Mexicano de Ortopedia y Traumatología (2006-2008) y vocal (1994-1996, 1996-1998 y 2010-2012).
- Profesor en la Facultad de Medicina de la Universidad Autónoma de Yucatán por más de 20 años.



trabajó en una remodelación de la Casa AMOT con el objetivo de volverla más eficiente para el desarrollo de los trabajos de la federación. La reforma incluyó la adecuación de una sala de reuniones, arreglo de la fachada y de los espacios que se subarriendan a otras asociaciones. Por otra parte, se estableció un acuerdo con el Corporativo Promenal mediante el cual se logró reducir el costo del seguro de protección civil (o de responsabilidad médica-legal) para los socios a 2,000 pesos por año.

En el campo académico, el Dr. Pasos destaca los acuerdos logrados con la Asociación Americana de Cirujanos Ortopedistas (AAOS), la Sociedad Italiana de Cirujanos Ortopedistas (SICCOPO) y la Sociedad Española de Cirugía Ortopédica y Traumatología (SECOT), para el intercambio de profesores en beneficio de ambas partes.

Asimismo, entre 2005 y 2007 la FEMECOT apoyó la realización de 14 congresos regionales y llevó a cabo con éxito el IX Encuentro Nacional AMOT y Curso Internacional Avances en la Osteosíntesis AO en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas en 2006, que logró reunir a 1,270 ortopedistas.

La administración del Dr. Pasos Novelo cerró con broche de oro: el XIX Congreso Nacional AMOT 2007 en Mérida, que presidió el Dr. Fernando Basulto Cazola. La ocasión resultaba especial por un doble motivo: 10 años atrás, el Dr. Pasos había tenido la oportunidad de organizar el IX Congreso, también en Mérida, en el que se celebraron 30 años de FEMECOT y repetía como presidente de la federación y

además, la elección de Mérida como sede del congreso era la más acertada. «Nos tocó en suerte organizar los 40 años de la FEMECOT y en Mérida, porque fue allí donde se fundó»⁶ la entonces Asociación Mexicana de Ortopedia y Traumatología.

El congreso en Mérida ha sido uno de los más lúcidos de la federación, pues contó con una asistencia de alrededor de 1,600 congresistas y la participación de una gran cantidad de profesores extranjeros, especialmente de Italia y España. Y como cierre espectacular, la cena de gala contó con la interpretación del cantautor Armando Manzanero, que sigue siendo uno de los eventos sociales más recordados de los congresos de la FEMECOT.

Como parte de la celebración por el 40 aniversario se encargó y distribuyó el trabajo histórico **Federación y Colegio Nacional de Ortopedia, A.C. (AMOT), 40 aniversario (1967-2007)** y se realizó una ceremonia en el majestuoso Teatro Peón Contreras: «ahí hicimos un homenaje a todos los expresidentes y le entregué a cada uno de ellos una réplica de la venera. Desafortunadamente, el Dr. Luis Santoscoy no pudo asistir, su esposa la recibió en su nombre».⁶

Al final de su gestión, el Dr. Pasos Novelo iniciaría el camino de dos procesos que marcarán a la FEMECOT en la siguiente década: la adquisición de la Revista *Orthotips* y la transformación a federación de colegios.

⁶ En Pasos, Javier. Entrevista personal. 7 de julio de 2017.